

## АННОТАЦИИ:

### **Государственное и муниципальное управление**

#### ***Черник Д.Г. Налоговый механизм против кризиса***

В статье рассмотрены инструменты налоговой политики, применяемые государством для стабилизации экономического положения страны и ликвидации последствий кризисных явлений.

#### ***Глазьев С.Ю. О внешних и внутренних угрозах экономической безопасности России в условиях американской агрессии***

В статье рассмотрены внешние и внутренние факторы экономической безопасности России. Рассмотрены технологические уклады с позиции объективной основы для нарастания политической напряженности.

#### ***Суханова Н.В., Сыроев А.П. Нужны ли российской экономике государственные корпорации?***

В работе содержится всесторонний анализ причин, вызвавших необходимость появления в российской экономике госкорпораций. Подробно рассматриваются цели и основные задачи госкорпораций, их правовой статус, особенности образования, реорганизации и ликвидации. В заключение статьи авторы обосновывают свою точку зрения на роль государственных корпораций в экономике современной России.

#### ***Сусорова О.Ю. Министерство внутренних дел в системе государственного внутреннего управления и социально-экономического развития России XIX — начала XX в.***

В статье рассматривается вклад Министерства внутренних дел России в социально-экономическое развитие страны в XIX — начале XX в. В этот период в соответствии с нормами внутреннего управления, изложенными в науке полицейского права, МВД являлось ключевым институтом экономического развития государства. Делается обзор вклада МВД в развитие и продвижение различных отраслей хозяйствования. Показана также глубокая органичная взаимосвязь экономического развития и безопасности.

#### ***Бодин Н.Б., Португалова О.В. Система государственных контрактов как форма ценового регулирования рынка***

В статье рассмотрен опыт формирования государственной контрактной системы в развитых странах Запада и РФ как основной формы ценового регулирования рынка. Раскрыта история становления в России системы государственного заказа начиная с XIX в. и до принятия Федерального закона № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ и услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». В статье затронуты основные законы в сфере государственных закупок РФ и практика их применения. В материалах статьи также приведены результаты общественных дискуссий по формированию государственной контрактной системы.

### **Стратегический менеджмент**

#### ***Клочко О.А. Стратегические подходы к снижению негативного воздействия факторов внешней среды на бизнес компании***

Статья посвящена изучению возможностей компаний воздействовать на внешнюю среду своего бизнеса. Целью исследования является выявление и сравнительный анализ стратегий, которые позволяют фирмам изменить в положительную сторону негативное влияние факторов внешней среды на их деятельность. При этом сделана

попытка выявить такие стратегии, которые могут быть применены не только в условиях локальной, но и международной конкуренции. В ходе исследования были выделены следующие стратегии: стратегия слияний и поглощений, вступление в стратегические альянсы и лоббирование интересов в государственных органах власти. В результате был сделан вывод о том, что стратегия горизонтальных слияний и поглощений может дать наиболее положительный результат, если компания намеревается изменить негативное влияние факторов внешней среды на свой бизнес. Вступление в стратегические альянсы также может дать хороший эффект, однако воздействует не на все факторы внешней среды. Реализация стратегии лоббирования не находится под полным контролем компании, в связи с чем она представляется наименее однозначной и предсказуемой из всех рассмотренных. Результаты исследования могут быть использованы компаниями в практической деятельности при разработке и реализации стратегических решений.

***Козенкова Т.А. Особенности формирования стратегии управления консолидированными финансами***

В статье рассмотрены различные подходы к формированию стратегии управления консолидированными финансами. Рассмотрен алгоритм построения корпоративной стратегии управления финансами интегрированных предпринимательских структур.

***Загороднова Е.П., Шевченко М.А. Интеграция процессов стратегического и проектного управления в коммерческом банке***

Рассмотрена взаимосвязь процессов стратегического и проектного управления в коммерческом банке как фактора достижения поставленных перед бизнесом целей. Представлена последовательность действий, необходимых для отбора проектов, соответствующих стратегии коммерческого банка.

**Инновационный менеджмент**

***Сергиенко Л.В. Актуальность инновационного менеджмента на современном этапе***

В работе рассматриваются проблемы развития стратегического менеджмента инноваций на современном этапе. Исследованы некоторые аспекты эффективности подходов к управлению инновациями, такими как анализ эффективности различных организационных структур управления инновационной деятельностью и варианты применения инновационных стратегий развития предприятий. Исследованы условия формирования инновационно активной фирмы в промышленности. Выделены основные факторы, их определяющие. Проведен обзор зарубежного опыта управления инновациями. Выделены основные направления реорганизации современных промышленных компаний. Дан краткий анализ оргструктур инновационно активных предприятий на примере США. Проанализированы три принципиально отличные организационные формы — последовательная, параллельная и интегральная. Исследованы роль и значение венчурных предприятий в инновационных процессах. Принципы работы венчурного предприятия. Определены стадии развития венчурного предприятия, когда оно может нуждаться в венчурном капитале. Исследованы современные тенденции реорганизации современных американских компаний с целью повышения эффективности инновационной деятельности.

**Финансовый менеджмент**

***Бурделова Т.Н., Малофеев С.Н. Секьюритизация образовательных кредитов***

Рассмотрены вопросы секьюритизации образовательных кредитов, выдаваемых коммер-

ческими банками в рамках проводимого эксперимента. Обращено внимание и предложены решения по выбору формы секьюритизации, траншированию эмиссии ценных бумаг, возможным способам повышения рейтинга. Использование предложенных решений позволит образовательным учреждениям получить инвестиции на развитие своей материально-технической базы за счет привлечения средств с финансового рынка страны.

Научная новизна темы заключается в обосновании возможностей применения секьюритизации образовательных кредитов в условиях действующего российского законодательства.

***Тетерятников К.С. Платформы P2P как инструмент альтернативного финансирования: международный и российский опыт***

В условиях нарастающих кризисных явлений в банковской сфере и экономики в целом возрастает роль инструментов альтернативного финансирования, одним из которых являются платформы прямого (P2P) кредитования. В статье рассмотрены такие понятия, как «теневой банкинг», «альтернативное или рыночное финансирование», «краудфандинг», «прямое кредитование». Проанализированы особенности функционирования платформ P2P, их преимущества и недостатки, риски и проблемы регулирования, состояние и перспективы дальнейшего развития данного сегмента финансовых услуг в России и за рубежом.

***Колчин С.П., Фридман М.Н. Практические аспекты использования математических моделей для оценки стоимости компании***

В статье анализируются модели оценки стоимости компании в зависимости от действия ряда внешних и внутренних факторов. Раскрываются практические аспекты использования теории игр и ситуации равновесия Нэша для принятия компанией стратегических решений, способствующих росту ее стоимости. Предложен новый методологический подход оценки стоимости компании с учетом временного фактора.

## **Управление организационным развитием**

***Гайнуллина Д.А. Дивидендная политика акционерных обществ с государственным участием***

Основное внимание в статье посвящено особенностям формирования дивидендной политики в акционерных обществах с государственным участием, а также влиянию распределения дивидендов на рыночную стоимость акционерных обществ с государственным участием. Автором представлен аналитический обзор теоретических работ по данным вопросам, а также результаты собственного эмпирического исследования акционерных обществ с государственным участием для подтверждения выдвинутых автором гипотез. На основе проведенного исследования сделаны выводы относительно особенностей дивидендной политики акционерных обществ с государственным участием.

***Греченюк А.В., Греченюк О.Н. Особенности формирования оборотных активов российских акционерных обществ***

В статье проводится подробный анализ состава, динамики и структуры оборотных активов российских компаний по данным бухгалтерской отчетности, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета. Информационной базой послужили отчетности 1000 отечественных акционерных обществ за 2010–2013 годы. Проведенный анализ позволил выявить особенности формирования оборотных активов публичных и непубличных акционерных обществ различных отраслей и сфер деятельности на современном этапе развития российской экономики.

## Управление человеческими ресурсами

### ***Серкова Н.В., Антохова М.В. Управление талантами как способ повышения эффективности и конкурентоспособности организации***

В статье показано, что управление талантами является одним из показателей эффективности и конкурентоспособности организации. Даны рекомендации по разработке системы управления талантами в российских компаниях. Результаты исследования рекомендуется использовать для совершенствования системы управления талантами в организации.

### ***Жук С.С. Управление трудовой мотивацией как качественной характеристикой человеческих ресурсов***

Трудовая мотивация традиционно рассматривается как одна из качественных характеристик работников, а управление ею представляет собой стратегически важное для развития предприятия направление деятельности. Актуальность модернизационных преобразований экономики страны ставит новые задачи перед политикой управления качеством человеческих ресурсов, в котором инновационная мотивация работников призвана играть ведущую роль.

## Отраслевое управление

### ***Гязова М.М. Стратегия интеграции производства как инструмент повышения устойчивости и эффективности деятельности авиакомпаний***

В авиакомпании диверсификация как один из основных мотивов интеграции позволяет повысить коэффициент использования коммерческой загрузки и увеличить получаемую прибыль, помогает стабилизировать поток доходов, что выгодно работникам данной компании, поставщикам и потребителям (через расширение ассортимента товаров и услуг). Кооперация производителей продукции с транспортными предприятиями в одну логистическую сеть позволяет снизить монопольную власть транспортных и логистических компаний. С позиции модели узлового развития транспорта необходимость интеграции компаний транспортной отрасли обосновывается ее особенностями с точки зрения оптимизации и минимизации затрат транспортных компаний при перевозке на основе географических и иных особенностей региона, а также повышения качества обслуживания, сокращения стоимости перевозки и сокращения времени груза в пути для потребителей транспортных услуг.

### ***Шумаев В.А. Модернизация промышленности и логистики на основе кластерного подхода***

Рассмотрены пути интеграции предприятий промышленности на основе кластерного подхода. Приводится опыт химической промышленности Франции, России, а также ОАО «Российская электроника» по интеграции промышленных предприятий с научными учреждениями и поставщиками, а также организации управляющих инновационным развитием центров компетенции.

### ***Калашикова Т.В., Данилова Н.Е. Влияние инфраструктуры аэропорта на обеспечение авиационной безопасности на его территории***

В статье показано, каким образом инфраструктура аэропорта влияет на безопасность осуществления воздушных перевозок на территории аэропорта. Даны рекомендации для повышения безопасности на воздушно-посадочных полосах. Результаты исследования рекомендуется использовать для совершенствования регламентов по безопасности (эксплуатационные регламенты), а также при планировке и строительстве летных зон аэропортов.

## ANNOTATIONS

### Public and municipal administration

***Chernik D.G. The tax mechanism against crisis***

The article deals with tax policy instruments used by the state to stabilize the economic situation in the country and eliminate the consequences of the crisis.

***Glazeyev S.Y. On the external and internal threats to the economic security of Russia in the context of American aggression***

The article describes the internal and external factors of economic security of Russia. Considered from the perspective of technological orders an objective basis for the rise of political tension.

***Sukhanova N.V., Sysoyev A.P. Do we need the Russian economy government corporations?***

The article contains an analysis of the reasons behind the occurrence of state corporations in the Russian economic system. The goals and main tasks of state corporations, their legal status, peculiarity of their foundation, reorganization and liquidation (distruction) are the point of the analysis. In conclusion, the authors justify their point of view on the role of state corporations in the economy of modern Russia

***Susorova O.Y. The role of Ministry of Internal Affairs in the state system of internal control and socio-economic development of Russia XIX – early XX centuries***

The article discusses the contribution of the Ministry of Internal Affairs of Russia in the socio-economic development of the country in the beginning of the XIX-XX centuries. This periodv accordance with the rules of internal control outlined in the science of police law, the Interior Ministry was a key institute of economic development. An overview of the contribution of the Ministry of Interior in the development and promotion of various economic sectors. Also shown is a deep organic relationship between economic development and security.

***Bodin N.B., Portugalova O.V. The system of public contracts as a form of price regulation of the market***

The article reviews the history of development of the state contract system beginning from the 19th century until of statute regulating the order of federal procurement in 2014. The article observes main historical steps of the public procurement system development. Lawyers' and theorists' opinions regarding the present system are also described.

### Strategic management

***Klochko O.A. Strategic approaches to diminishing of external environment negative influence on company's business***

The article is dedicated to the research into the companies' capabilities to influence their business external environment. The main purpose of the paper is to identify and conduct a comparative analysis of the strategies that allow companies to change the negative impact of the external factors on their activities into a positive direction. During the research the attempt was undertaken to discover such strategies that can be applied not only under the conditions of local but international competition. The following strategies were identified during the research process: strategy of mergers and acquisitions, strategy of entering into strategic alliances and lobbying companies' interests within governmental bodies. As a result of the research the conclusion was made that a strategy of horizontal mergers and acquisitions gives the most positive effect if a company is attempting to change the negative impact of external factors on its operations. Entering into a strategic alliance also allows to achieve

positive results, but doesn't influence all the external factors. Implementation of the lobbying strategy is not under full company's control, that's why it is regarded as the least definite and predictable among all the examined approaches. The research results may be applied by companies in their business while developing and implementing strategic decisions.

***Kozenkova T.A. Features of formation of consolidated financial management strategies***

The article deals with different approaches to the formation of the consolidated financial management strategy. An algorithm for constructing a corporate strategy of integrated financial management enterprise structures.

***Zagorodnova E.P., Shevchenko M. A. Integration of strategic and project management in a commercial bank***

The analysis of correlation of strategic and project management processes in modern private bank was researched in this paper as a factor of achievement of business targets. The stepwise plan (instruction) was outlined for selection projects, which fully correspond to the actually strategy.

### **Innovation management**

***Sergienko L.V. The innovative management relevance at the present stage***

The problems of development of strategic management of innovations at the present stage are considered in this work. Some aspects of efficiency of approaches to management of innovations are investigated, such as: analysis of efficiency of various organizational structures of management of innovative activity and options of application of innovative strategy of development of the enterprises. Conditions of formation of innovation-active company in the industry of Russia are investigated. Major factors which define them are allocated in this work. The review of foreign experience of innovative management is carried out. The main directions of the modern industrial companies reorganization are allocated. The short analysis of organizational structures of the innovation-active enterprises is illustrated on the example of the USA. Three essentially excellent organizational forms – consecutive, parallel and integrated are analyzed in work. The role and value of the venture enterprises in innovative processes are investigated. The principles of the venture enterprise work are designated. Stages of development of the venture enterprise are defined when it can need the venture capital: current trends of reorganization of the modern American companies for the purpose of efficiency of innovative activity increase are investigated.

### **Financial management**

***Burdelova T.N., Malofeyev S.N. Securitization of educational loans***

The problems of the securitization of educational loans issued by commercial banks in the ongoing experiment. Attention is paid and proposed solutions to choose your form of securitization, tranching securities issue, potential ways to improve rankings. Using the proposed solutions allow educational institutions to receive investments for the development of its logistical base by attracting funds from the financial market. Scientific novelty of the topic is to justify the possible application of the securitization of educational loans under the existing Russian legislation.

***Teteryatnikov K.S. P2P Platforms as a Tool of Alternative Financing: International and Russian Experience***

Alternative financing tools become of utmost importance during banking and economic crises. Peer-to-peer (P2P) lending platforms could be among such tools. The article covers the basic concepts of “shadow banking”, “alternative or market-based financing”, “crowdfunding”, “peer-to-peer lending”. The author analyzes the mechanism of P2P platforms' functioning,

their advantages and disadvantages, regulatory risks and problems, as well as current P2P platforms positioning and further development potential both in Russia and abroad.

***Kolchin S.P., Fridman M. N. Practical aspects of the use of mathematical models to estimate the value of the company***

The paper analyzes the model of company valuation, depending on the actions of a number of external and internal factors. The possibility of use of the apparatus of the theory of games and finding of equilibrium strategy according to Nash for the adoption by the company of the optimal solutions,

contributing to the growth of its value is investigated. A new methodological approach for valuation of the company taking into account the factor of time is offered.

**Management of organizational development**

***Gaynullina D.A. Dividend policy in state owned enterprises***

The article focuses on the characteristics inherent to the dividend policy in state owned enterprises and the impact of dividend distribution on the fair market value of state owned enterprises. The article provides an analytical review of the theoretical works devoted to the above-mentioned questions and the results of the practical search performed by the author for the substantiation of the proposed hypothesis. Based on the analysis performed, the conclusions with respect to characteristics inherent to the dividend policy in state owned enterprises were elaborated.

***Grechenyuk A.V., Grechenyuk O.N. Features of formation of current assets Russian joint stock companies***

The article presents a detailed analysis of the composition, dynamics and structure of the current assets of Russian companies according to the financial statements prepared in accordance with Russian accounting standards. Information base served as the statements of 1000 domestic joint-stock companies for 2010–2013. The analysis revealed the features of formation of the current assets of public and non-public joint stock companies of various industries and fields of activity at the present stage of development of the Russian economy.

**Management of human resources**

***Serkova N.V., Antokhova M.V. Talent management as a way to increase the efficiency and competitiveness of the organization***

The article shows that talent management is one of the indicators efficiency and competitiveness of the organization. Also provides recommendations on the development of talent management in Russian companies. Results of research are recommended for improving the system of talent management in the organization.

***Zhuk S.S. Managing the labor motivation as a human resources qualitative characteristic***

The labor motivation is traditionally considered to be one of the employees' qualitative characteristics, and the process of managing this type of motivation is represented as a strategically important for the enterprise quality activity. National economy modernization transformations relevance sets new tasks for the human resources quality management policy, in which the innovative motivation of employees is urged to play the leading role.

**Branch management**

***Gyazova M.M. Production integration strategy as instrument of increase of stability and efficiency of activity of airline***

In airline diversification as one of the main motives of integration, allows to increase efficiency of commercial loading and to increase the got profit, helps to stabilize a flow of the income

that is favorable to employees of this company, suppliers and consumers (through expansion of the range of goods and services). Cooperation of producers of production with transport enterprises in one logistic network allows to lower the exclusive power of the transport and logistic companies. From a position of model of nodal development of transport need of integration of the companies of transport branch locates its features from the point of view of optimization and minimization of expenses of transport companies in transit on the basis of geographical and other features of the region, and also improvement of quality of service, reduction of cost of transportation and reduction of time of freight in way for consumers of transport services.

***Shumayev V.A. The modernization of industry and logistics on the basis of cluster approach***

The ways of integration of industrial enterprises on the basis of cluster approach. The experience of the chemical industry in France, Russia and JSC «Russian electronics» for the integration of industrial companies with research institutions and suppliers, as well as the organization of the Governing innovative development competence.

***Kalashnikova T.V., Danilova N.E. Airport infrastructure influence on airport surface aviation safety***

The results show how the airport infrastructure influences on airport surface aviation safety. Authors also give runways safety recommendations. The study results are recommended to use for the safety regulations development and while airport surface planning.



**АНО «Академия менеджмента  
и бизнес-администрирования»**

предлагает услуги по изданию монографий, учебных пособий  
и другой учебно-методической литературы.

***Мы гарантируем:***

***СКОРОСТЬ. Необходимый вам тираж в течение 30 дней***  
***КАЧЕСТВО. Монографии оформляются с выполнением всех***  
***требований для научных изданий.***

***Мы предоставляем полный цикл работ по изданию монографий:***

- присвоение международного индекса ISBN
- присвоение кодов ББК, УДК
- допечатная подготовка, редактирование, корректура, компьютерная правка, верстка
- печать необходимого тиража
- рассылка обязательных экземпляров изданий в Книжную палату РФ
- проведение независимого рецензирования научных работ

**Контакты: (499) 152-18-23, 8 (903) 122-51-20**  
**[melcaseo@mail.ru](mailto:melcaseo@mail.ru)**

РЕКЛАМА