

## АННОТАЦИИ:

### **Государственное и муниципальное управление**

*Глазьев С.Ю. О внешних и внутренних угрозах экономической безопасности России в условиях американской агрессии*

В статье рассмотрены внешние и внутренние факторы экономической безопасности России. Рассмотрены технологические уклады с позиции объективной основы для нарастания политической напряженности.

*Вячеславов А.М. Алгоритм формирования системы управления научно-инновационной сферой региона*

В статье представлены результаты исследования научно-инновационной сферы. В работе проведен мониторинг научно-технического потенциала регионов, а также анализ ключевых показателей развития научно-инновационной сферы (на примере Вологодской области) в сравнении с показателями по СЗФО, России и зарубежным странам. По результатам исследования выявлены ключевые проблемы, препятствующие росту научно-технического потенциала, а также предложен алгоритм формирования системы управления научно-инновационной сферой региона.

### **Стратегический менеджмент**

*Гарный А.В. Практическое значение и взаимосвязь ключевых экономических категорий, оказывающих влияние на конкурентоспособность отечественных научно-производственных предприятий*

В статье проведен ситуационный анализ положения отечественных промышленных предприятий на внутреннем рынке. Рассмотрено практическое значение и взаимосвязь ключевых экономических категорий, оказывающих влияние на конкурентоспособность хозяйствующих субъектов. Обосновывается целесообразность рассмотрения конкурентоспособности в системе стратегического управления. Предлагаются практические средства управления для собственников и руководителей.

*Кравченко Т.К., Дружаев А.А., Гоменюк К.С. Инновационный характер стратегических решений*

В статье сформулированы особенности, принципы и цели принятия стратегических решений. Предложены современные информационные технологии, позволяющие существенно повысить качество принимаемых решений. Эмпирически доказана эффективность выбора наиболее предпочтительной стратегии развития телекоммуникационной компании с использованием метода аналитических сетей и СППР Super Decisions.

*Попов С.А. Модель стратегического менеджмента: системный и процессный аспекты*

Представлены результаты исследования и описания модели стратегического менеджмента Дэвида и модели стратегического процесса Линча. Приводятся базовые схемы этих моделей. Посредством базовых схем авторская модель актуального стратегического менеджмента представлена как особая система (с выделением подсистем, элементов, связей и т. д.); а также – как особый стратегический процесс (в статике и динамике). По всем трем моделям приводятся краткие описания каждого основного этапа соответствующего стратегического процесса.

### **Корпоративный менеджмент**

*Кочнев А.И. Особенности внутрикорпоративного контроля на разных этапах развития бизнеса*

Статья посвящена корпоративной системе внутреннего контроля, становление которой рассматривается с позиции развития бизнеса во времени, с учётом специфики различных этапов развития бизнес-проекта. Автор анализирует проблему делегирования контрольных функций от предпринимателя-собственника к наёмным работникам, выявляет условия эффективности и безопасности такого делегирования.

**Хомутский Д.Ю., Андреев Г.С. Концепция дизайн-мышления: от практик работы профессиональных дизайнеров до структурной концепции нового бизнес-инструмента**

Концепция дизайн-мышления как инструмент для стратегического развития бизнеса является результатом переосмысления традиционного дизайнерского подхода к решению задач. В статье рассматриваются базовые принципы, модель и отличительные аспекты дизайн-мышления как комбинированной концепции. Предложены направления разработки структурной основы концепции дизайн-мышления и формулирования характерных черт, отличающих дизайн-мышление от традиционного дизайна.

### **Отраслевое управление**

**Артемов Д.Г., Килина К.А. Особенности определения успеха интернет-проектов**

В статье проводится теоретическое и эмпирическое исследование взаимосвязи критериев и факторов успеха интернет-проектов, на основе которого предлагается подход, позволяющий в перспективе оценивать параметры успешности интернет-проектов. Для этой цели в статье проанализированы существующие подходы к измерению успеха и выявлению ключевых факторов и критериев успеха интернет-проектов; проведено эмпирическое исследование 14 успешных проектов, реализуемых в рамках бизнес-инкубатора «Навигатор возможностей» НИУ ВШЭ-Пермь. С помощью факторного и кластерного анализа выявлены характеристики и зависимости критериев от ключевых факторов успеха интернет-проектов; предложены рекомендации по созданию комплексной модели для оценки успеха интернет-проектов.

**Жигарев В.А. Методика оценки конкурентоспособности предприятий мебельной промышленности**

Целью данной статьи является описание авторской методики оценки конкурентоспособности предприятий мебельной промышленности, основной целью которой является экономическая оценка эффективности производства продукции мебельного предприятия, оценка внутрифирменной составляющей эффективности производства мебели, выявление факторов, влияющих на эффективность работы мебельного предприятия и формирование направлений по повышению эффективности производства продукции мебельного предприятия на основе совершенствования ассортиментной, производственной и сбытовой политики мебельного предприятия.

**Калашикова Т.В., Зайцев Д.О. Применение системного анализа для продвижения на рынок инновационного товара**

Показано, как можно использовать системный анализ для продвижения на рынок инновационного продукта в ИТ-сфере.

### **Экономика и управление в космической отрасли**

**Бодин Н.Б., Португалова О.В. Практика ценового регулирования рынка ракетно-космической продукции в США**

В статье рассмотрены основные характеристики федеральной контрактной системы США. Раскрыта практика государственного регулирования цен в системе заку-

пок продукции ракетно-космической промышленности на примере контрактов с NASA.

***Проскурин Б.В., Проскурин В.К. Оценка инновационных рисков предприятия наукоемких производств***

В статье рассматриваются на примере компании «РКС» возможности оценки инновационных рисков предприятий наукоемких производств. Дается анализ преимущественно количественных методов оценки рисков, которые следует учитывать компаниям в своей финансово-хозяйственной деятельности.

### **Управление организационным развитием**

***Алябина Е.В. Анализ практики применения методов организационного развития на предприятиях-«газелях» Сибирского региона***

В статье предпринята попытка обоснования положительного влияния практики организационного развития на быстрый рост компаний. На примере шести сибирских компаний-«газелей» анализируется применимость отдельных методов организационного развития в условиях российских реалий и делается вывод о высокой значимости развития персонала для достижения лидирующих позиций в бизнесе.

***Аллярова Ж.С., Антохова М.В., Поletaев Д.А. Формулы лидерства***

В статье представлен обзор основных концепций лидерства в исторической ретроспективе, основной акцент сделан на анализ современных формул лидерства, а также представлена авторская формула лидерства, применимая в развитии компании и личной карьере.

### **Инновационный менеджмент**

***Калашикова Т.В., Чалов Д.В. Оценка рисков при инвестировании инновационных проектов в условиях нестабильной ситуации***

Предложен метод оценки рисков при инвестировании инновационных проектов. Показаны его преимущества перед существующими способами оценки рисков.

***Каменова Е.А., Долгов Д.М. Матрица управления инвестиционной привлекательностью жилищно-коммунального комплекса***

Предложена матрица управления инвестиционной привлекательностью жилищно-коммунального комплекса на основе стейкхолдерского подхода. На базе математического моделирования выявлены основные драйверы инвестиционной привлекательности в жилищно-коммунальном хозяйстве и представлены рекомендации по их активизации.

Статья подготовлена в рамках исследования по Государственному заданию Финансового университета 2014 г.

### **Научные сообщения**

***Кукаев И.С. Сравнительный анализ предпочтений при кооперативных взаимодействиях для развития промышленности: институциональный подход***

В статье приведены причины кооперативных взаимодействий в форме бизнес-ассоциаций в России. Объединены позитивные и негативные стороны влияния данных институтов на условия развития промышленности. Проведен сравнительный анализ предпочтений при осуществлении кооперативных взаимодействий в форме бизнес-ассоциаций. Определено наличие предпочтений в пользу региональных отделений ТПП РФ в сравнении с региональными отделениями РСПП. Даны рекомендации для менеджеров промышленных предприятий.

## ANNOTATIONS

### Public and municipal administration

***Glazyev S. On the external and internal threats to the economic security of Russia in the context of American aggression***

The article describes the internal and external factors of economic security of Russia. Considered from the perspective of technological orders an objective basis for the rise of political tension.

***Vyacheslavov A. The algorithm of formation of system of management of scientific and innovation sphere of the region***

The article contains results of scientific-innovation sphere. The work is carried out the monitoring of the scientific and technical potential of the regions, analysis of key indicators of development of scientific-innovation sphere (the Vologda region) in comparison with the figures for the Northwest Federal district of Russia and foreign countries. According to the results of the research identified key problems hindering the growth of scientific and technical potential, and an algorithm for the formation of the system of management of scientific and innovation sphere of the region.

### Strategic management

***Garnyi A. The practical significance and relationship of key economic categories that affect the competitiveness of domestic scientific and industrial enterprises***

In the article the situation analysis of national industrial enterprises in the domestic market. Consider a practical significance and relationship of key economic categories that affect the competitiveness of businesses. The expediency of considering competitiveness in strategic management. Offers practical management tool for owners and managers.

***Kravchenko T., Druzhayev A., Gomenyuk K. The innovative nature of the strategic decisions***

The paper formulates the features, principles, and objectives of the strategic decision-making. The modern information technology are offered, which greatly improve the quality of decisions. Empirically are proved the efficiency of selecting the most preferred strategy for the development of telecommunication company using the analytical network and DSS Super Decisions.

***Popov S. The strategic management model: system and process aspects***

David's strategic management model and Lynch's strategic process model are described. By basic schemes the author's model of actual strategic management – as special system and special process – is offered. Statics and dynamics of the actual strategic management process are characterized. Stages of each strategic process are also described.

### Corporate management

***Kochnev A. Features internal corporate controls at different stages of business development***

The article is devoted to the corporate system of internal control. It's analyzed according with stages of business development. Author analyzes delegating of owners' control functions to employees, educs conditions of effective and safety delegation of control functions.

***Khomutskiy D., Andreyev G. The concept of design thinking: the practice of professional designers work to the structural concept of the new business tool***

The concept of design thinking as a tool for strategic business development is considered to be the result of rethinking the traditional design approach to solving problems. This article discusses the basic principles, the model and the distinctive aspects of design thinking as a combined concept. The directions of the development of a framework concept of design thinking and formulating the characteristics that distinguish the design thinking from the traditional design are discussed.

### **Branch management**

#### ***Artemyev D., Kilina K. Determining Internet Projects Success***

The main purpose of this article is to implement theoretical and empirical research for understanding relationship between Internet projects success criteria and factors. And based on results we propose an approach that allows estimating success of Internet projects in the long term. For this purpose, the paper analyzes existing approaches to measuring success and to identify key factors and criteria for Internet projects success; conducted an empirical study of 14 successful projects implemented within the framework of the business incubator «Navigator of Opportunities» HSE-Perm. Then using factor and cluster analysis we had identified characteristics and criteria depending on the Internet projects key success factors; and as a result, we completed some recommendations evaluating the Internet projects success.

#### ***Zhigarev V. Technique of an assessment of competitiveness of the enterprises of the furniture industry***

The purpose of this article is the description of an author's technique of an assessment of competitiveness of the enterprises of the furniture industry which main objective is the economic assessment of production efficiency of production of the furniture enterprise, an assessment of the intra firm making production efficiency of furniture, identification of the factors influencing overall performance of the furniture enterprise and formation of the directions on increase of production efficiency of production of the furniture furniture enterprise on the basis of improvement of assortment, production and marketing policy of the furniture enterprise.

#### ***Kalashnikova T., Zaytsev D. Application of systems analysis to market innovative products***

It is shown how to use the system analysis for market innovative products in the IT-area

### **Economics and Management in the space industry**

#### ***Bodin N., Portugalova O. The practice of price regulation of the market space and rocket production in the USA***

The article discusses main characteristics of the Federal contract system of the United States. It reveals the federal regulation of prices within the system of purchases from the space industry, using NASA contracts as examples.

#### ***Proskurin B., Proskurin V. Evaluation of innovative high-tech industries enterprise risk***

In article are considered on the example of «WORKERS», the ability to assess the risk of innovation enterprises of science intensive productions. The analysis is primarily quantitative methods of risk assessment to consider companies in its financial and economic activities.

### **Management of organizational development**

#### ***Alyabina E. Analysis of application of methods of organizational development at predpriyatiyah- «Gazelle» Siberian region***

The article presents the supporting rationale for positive influence of organization development practice on fast companies' growth. Based on the example of six Siberian 'gazelle' companies, the analysis of applicability of certain organization development methods is made as well as the conclusion about high impact of personnel development on gaining leading positions in business.

***Allayarova Z., Antokhova M., Poletayev D. Formula leadership***

The article provides an overview of the basic concepts of leadership in historical retrospective; the main emphasis is on the analysis of modern leadership formulas and also presents the author's leadership formula, which is used in the company's development and personal career.

**Innovation management**

***Kalashnikova T., Chalov D. Assessment of the risks of investing in innovative projects an unstable situation***

A method for estimating the risks of investing innovation projects is offered. Showing its advantages over existing methods of risk assessment.

***Kameneva E., Dolgov D. Matrix of investment appeal management of the housing-municipal complex***

The matrix of investment appeal management of a housing-and-municipal complex is offered on the basis of stakeholder's approach. Using mathematical modeling the main drivers of investment appeal in housing-municipal economy are revealed and recommendations about their activization are submitted.

Thesis is prepared by results of the researches executed at the expense of budgetary funds on the government contract of Financial University under the Government of the Russian Federation in 2014.

**Scientific messages**

***Kukaev I.S. Comparative analysis of cooperative interactions preferences for industrial development: an institutional approach***

The articles presents the causes of cooperative interactions in the form of business-associations in Russia. The positive and negative aspects of these institutions in terms of influence on conditions of industrial development are stated. The comparative analysis of preferences towards cooperative interactions in the form of business associations is conducted. The existence of preferences towards regional Chambers of Commerce and Industry as opposed to regional offices of Russian union of industrialists and entrepreneurs is confirmed. Recommendations for managers of industrial enterprises are given.