

АННОТАЦИИ:

Научные сообщения

Якутин Ю.В. Об экономической безопасности страны: к 20-летию «забытого» Указа Президента РФ

В статье рассматривается экономическая безопасность как неотъемлемый элемент национальной и социально-экономической безопасности. Исследуются ее объективная природа и внешние формы проявления. Подчеркивается, что социально-экономическая безопасность страны по собственной системе критериев и показателей должна быть предметом постоянного внимания законодательной и исполнительной власти. Анализ истории принятия Указа Президента РФ «О государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации» от 29 апреля 1996 г. № 608 убедительно свидетельствует, что экономическая безопасность не должна являться предметом политического торга и приноситься в жертву сиюминутным конъюнктурно-политическим интересам.

Государственное и муниципальное управление

Богоутдинов Б.Б., Цветков В.Я. Инструменты поддержки предпринимательской инициативы в экономической системе России

Ахиллесовой пятой российской экономики является не развитый рынок капитала, а консервативный курс сдерживания инвестиционно-инновационного развития, придерживание монопольной ориентации государством. Развитие внутреннего рынка капитала и института частного предпринимательства представляет собой взаимосвязанный и неотъемлемый элемент экономического развития России в качестве одного из основных участников макроэкономического сообщества.

В настоящее время реальная доля малого и среднего бизнеса России составляет примерно 20% ВВП, тогда как у развитых и некоторых развивающихся стран мира этот показатель находится в диапазоне от 50 до 70%. Развитость экономической и научно-технической систем сопряжена с эффективностью реализации интеллектуальных продуктов, преследующих своей целью извлечение прибыли инициативными предпринимателями.

В данной статье авторы анализируют новый для российской практики инструмент реализации предпринимательской инициативы. Настоящий инструмент представляет собой использование поисковых фондов с целью реализации предпринимательского потенциала в процессе развития внутреннего рынка капитала. Развитие данного направления позволит увеличить темпы экономического роста страны на уровне 3–5% в год. При успешной реализации программы формирования поисковых фондов произойдет активация внутреннего спроса на предпринимательскую деятельность, увеличится мобильность капитала со стороны частных инвесторов.

Петухов Н.А. Повышение пенсионного возраста в Российской Федерации

Статья посвящена проблеме повышения пенсионного возраста в Российской Федерации. Анализируется современное состояние пенсионного обеспечения в Российской Федерации, численность пенсионеров различных категорий и их соотношение, средние пенсии по новой пенсионной формуле. Анализируется целесообразность повышения пенсионного возраста, рассматриваются альтернативные повышению пенсионного возраста варианты.

Стратегический менеджмент

Мерзляк А.В. Стратегический информационный менеджмент на логистических принципах

В статье представлен авторский взгляд на современное состояние стратегического информационного менеджмента, основанного на принципах логистики, которая понимается в виде концепции и методологии преобразования и оптимизации потоков в системах.

Калашикова Т.В., Дворянчиков Н.В., Бирюкова О.П., Селотин А.А., Лимарова Е.В. Перспективы сетевого образования: ответ на современные вызовы

В статье предложена модель сетевого университета нового формата, сформированы стратегические задачи его развития через призму видения возможной роли образования и университета в жизни общества и экономики будущего. Реализация предложенной модели позволит ответить на стратегические вызовы, возникающие перед университетами уже сегодня.

Воробьев А.Д., Носов А.Л. Инновационная стратегия в обучающихся организациях

В статье раскрывается поэтапный процесс формулирования стратегии в условиях перехода от модели управления производством к модели управления знаниями. Процесс включает три этапа: бюджетирование, стратегическое планирование (включая стратегию управления персоналом и реформатирование последней в роль доминирующей стратегии), стратегическая модель на основе системы бизнес-моделей. Кратко раскрываются основные этапы и инструментарий их построения: теория обучения, режим самоорганизации. Обосновывается необходимость организационно-управленческого подхода к стратегии обучающейся организации. Приводятся краткие замечания и выводы о проблемах и возможностях внедрения предлагаемой модели. Повышенное внимание обращено на методику стратегического планирования и управления в условиях действия модели управления знаниями.

Трифонов Ю.В., Визгунов А.Н. Определение сферы ответственности владельцев бизнес-процессов при использовании процессного подхода к управлению на предприятии

Внедрение процессного подхода к управлению сопряжено с рядом сложностей. Одной из существенных проблем является определение полномочий владельцев бизнес-процессов. Сфера ответственности владельцев процессов должна изменяться в зависимости от уровня зрелости управления бизнес-процессами на предприятии. В статье предложены показатели эффективности, отражающие полномочия владельцев процессов, применительно к каждому уровню зрелости, определенному в рамках модели зрелости процессов и предприятия, разработанной Майклом Хаммером. Проведен анализ методов управленческого учета, которые должны использоваться для точного расчета значений данных показателей.

Клочко О.А. Влияние региональной экономической интеграции на стратегические решения бизнеса

Статья посвящена изучению влияния экономической интеграции на стратегии развития бизнеса. Цель исследования состоит в предложении компаниям рекомендаций по изменению направлений международной стратегии и стратегии интернационализации бизнеса, позволяющих учесть возможности и риски, связанные с образованием регионального объединения. В результате исследования сделан вывод о целесообразности

внедрения элементов региональной стратегии в деятельность фирм, а также перспективности стратегии прямых иностранных инвестиций при работе на рынке регионального объединения.

Корпоративный менеджмент

Козенкова Т.А., Сваталова Ю.С. Роль финансовой логистики в обеспечении производственно-хозяйственной деятельности корпоративных интегрированных структур

В условиях быстроменяющейся экономической конъюнктуры растет заинтересованность компаний в повышении скорости вывода на рынок новых качественных товаров и удовлетворении растущих требований покупателей в более короткие сроки. В этой связи важной задачей является формирование гибкой логистической системы, позволяющей приспосабливать положение компании к новым условиям рынка. Немаловажное значение в обеспечении гибкости и устойчивости логистической системы имеет использование в деятельности компаний концепции, методов и инструментов финансовой логистики.

Ахметшин А.А., Ибатуллин У.Г. Новый подход к совершенствованию интегрированных систем менеджмента

На основе сопоставительного анализа основных принципов системы менеджмента качества и клиентоориентированного маркетинга, а также оценки рисков в стоимостном выражении предложен новый подход к повышению эффективности интегрированных систем менеджмента.

Левин Л.М. Венчурные инвестиции в контексте двойной агентской проблемы

Острый дефицит венчурного финансирования, доступного технологическим компаниям на ранних стадиях жизненного цикла, является одной из наиболее существенных проблем быстрорастущих рынков инноваций. Согласно распространенной в среде венчурных инвесторов статистике, порядка 80% так называемых компаний «Долины Смерти» (технологических стартапов, преодолевших стадию разработки продукта, но не достигших достаточного размера для того, чтобы стать прибыльными) вынужденно покидают рынок в течение первых 24 месяцев своего существования вследствие отсутствия акционерного капитала, несмотря на значительный потенциал роста. На развивающихся рынках (в т.ч. российском) проблема сложности инвестирования на высокорисковые венчурные проекты усугубляется такими факторами, как высокая стоимость капитала и несовершенство институтов корпоративного управления. В данной статье сделана попытка проанализировать причины нехватки инвестиционных ресурсов на технологических рынках через призму организационного дизайна венчурных фондов, характеризующегося врожденной проблемой «принципал-агент» между инвесторами / ограниченными партнерами и менеджерами фонда. Процесс принятия решений в венчурных фондах относительно отбора портфельных компаний и построения системы мотивации команды стартапов формализован в виде теоретико-игровой модели, которая иллюстрирует, что в условиях двойной агентской проблемы ограничения, обусловленные инвестиционным мандатом менеджеров фонда, могут стимулировать неоптимальные решения. В качестве вывода из рассмотренной модели статья предлагает возможные пути совершенствования инвестиционного мандата как механизма борьбы с оппортунизмом менеджеров фонда, а также общие идеи в отношении оптимального дизайна инвестирующих организаций, работающих на высокорисковых технологических рынках.

Трачук А.В., Линдер Н.В. Взаимодействие со стейкхолдерами как фактор достижения стратегических целей компании: эмпирическое исследование на примере ФГУП «Гознак»

Управление отношениями с заинтересованными сторонами в настоящее время является одним из факторов успеха для укрепления конкурентоспособности компаний. У каждой группы заинтересованных сторон есть свои определенные требования к компании, которые часто являются противоречащими относительно корпоративных целей. В статье рассматриваются возможности использования инструментов управления заинтересованной стороной для решения задач стратегического управления. Исследование посвящено идентификации целей компании и целей стейкхолдеров, определению типологии заинтересованных сторон, выявлению количественных индикаторов для требований заинтересованных сторон в каждой группе и формированию стратегии выстраивания отношений компании с заинтересованными сторонами. Для эмпирического доказательства используется метод анализа иерархий для принятия решений Саати. Результатом стала оценка значимости для компании основных групп стейкхолдеров в целях достижения компанией стратегических целей, и показана практическая значимость применения инструментов теории заинтересованной стороны.

Лукаевич И.Я. Оптимизация портфеля рискованных активов на российском рынке: подходы и модели

В статье рассматриваются некоторые проблемы управления портфелем рискованных активов. Предложены подходы к разработке моделей управления подобными портфелями, а также к определению количества рискованных бумаг в портфеле. На основе предлагаемого подхода разработана модель формирования портфеля, которая может быть использована различными типами инвесторов в российских условиях.

Управление человеческими ресурсами

Киселева Н.В. Управление человеческими ресурсами как фактор повышения конкурентоспособности предприятия

В статье рассмотрено основное содержание цикла процесса управления человеческими ресурсами предприятия. Автором показана значимость человеческого фактора в процессе разработки стратегии конкурентоспособности фирмы.

Хомякова Е.В. Влияние внедрения системы бережливого производства на динамические способности промышленного предприятия

Система бережливого производства — это практикуемый во всем мире способ сделать компанию конкурентоспособной путем организации деятельности сотрудников компании, сфокусированной на сокращении издержек, максимизации ценности продукции для потребителя и добавленной стоимости для бизнеса.

В данной статье рассматривается возможность улучшения динамических способностей отечественных предприятий при помощи системы бережливого производства. Также оцениваются последствия внедрения упомянутой системы для динамических способностей крупного российского промышленного предприятия.

Отраслевое управление

Глушко Т.И. Систематизация моделей и действующие лица контрактных проектов по оказанию энергоуслуг

Обоснована необходимость ориентации электроэнергетической отрасли на меняющиеся потребности конечных потребителей. Приведена систематизация моделей кон-

трактов по оказанию энергоуслуг. Рассмотрены причины, стимулирующие заказчиков заключать контракты на оказание энергоуслуг. Выявлен состав заинтересованных лиц, участвующих в реализации проектов по оказанию энергоуслуг на контрактной основе.

Ишина И.В. Проблемные зоны финансирования научно-исследовательского сектора России

Финансирование научных исследований и разработок играет решающую роль в обеспечении прорыва России в научно-технологическом развитии, создании базы для инновационного роста и трансформации модели современной российской экономики. Программное финансирование науки безусловно имеет решающую роль в достижении целей стратегии экономического роста, и выполнение заложенных в программы мероприятий и результатов будет способствовать завоеванию Россией лидирующих позиций на мировом рынке научных исследований и разработок. Но сложившиеся экономические реалии диктуют необходимость нахождения альтернативных сценариев финансового обеспечения развития научно-технологического потенциала, которые будут не замещать, а дополнять бюджетные источники финансирования, делая научные исследования и разработки более привлекательными и востребованными для бизнес-структур. В этой связи в статье исследуется опыт Германии по финансированию научно-исследовательской деятельности, рассматриваются предложения по его использованию в российской практике.

Экономика и управление в космической отрасли

Колчин С.П., Португалова О.В. Импортозамещение — важная часть инновационной политики предприятий высокотехнологичных и наукоемких отраслей промышленности

В статье проанализирована экономическая ситуация, сложившаяся в России в связи с обострением международного положения, введением экономических санкций стран ЕС и США, решением руководства Украины прекратить торгово-экономические связи с Россией. Рассмотрены последствия санкций и показано их влияние на развитие высокотехнологичных и наукоемких отраслей промышленности. Дана оценка состоянию импортозамещающих производств в приоритетных отраслях экономики и рисков в процессе импортозамещения. Определены основные направления повышения эффективности импортозамещения и снижения импортозависимости в приоритетных отраслях ракетно-космической и оборонной промышленности страны.

Бодин Н.Б., Бурмистрова Л.М. Экономическая модель эффективного управления космической отраслью

Статья посвящена актуальным вопросам управления ведущей наукоемкой отраслью — космической. В последнее время произошли серьезные институциональные изменения в организационных формах управления космической отраслью. В статье рассматриваются проблемные вопросы, возникающие как в связи с изменением организационной структуры, так и в связи с необходимостью введения новых форм и методов управления космической отраслью и планирования ее деятельностью. Авторы предлагают новые подходы к решению этих проблем. Эту статью можно назвать программной, поскольку в ней поставлена задача не только сформулировать сложные вопросы, связанные с конфликтом интересов в отрасли, но и предложить методологию их решения.

ANNOTATIONS

Scientific messages

Yakutin Y. About the economic safety of the country: for the 20 anniversary of the «forgotten» Presidential Decree

In article is considered economic security as an integral element of national and socio-economic security. Study its objective nature and external manifestations. It is emphasized that the socio-economic security of the country on its own system of criteria and indicators should be the subject of constant attention of legislative and Executive power. Analyzing the history of the adoption of the presidential Decree «On state strategy of economic security of the Russian Federation» dated 29 April 1996 No. 608 is convincing evidence that economic security should not be a subject of political bargaining and sacrificed momentary conjecture-political interests.

Public and municipal administration

Bogoutdinov B., Tsvetkov V. Tools to support entrepreneurial initiatives in the economic system of Russia

In this article, the author analyzes the new practice for the Russian method of implementation of entrepreneurial initiative. This method is the use of search funds to implement entrepreneurial potential in the development of the domestic capital market. The development of this area will increase the pace of economic growth at the level of 4-7% per year. With the successful implementation of the program of formation of search funds, there will be activation of domestic demand for business to increase the mobility of capital from private investors.

Petukhov N. Increase of the retirement age in the Russian Federation

The article is devoted to the problem of the retirement age increasing in the Russian Federation. The current state of pension provision in the Russian Federation, the number of pensioners in various categories, the ratio various categories of pensioners, the average pension under the new pension formula is analyzed. The expediency of increasing the retirement age is analyzed, alternative options for increasing the retirement age are considered.

Strategic management

Merzliak A. Strategic information management based on logistics principles

The article presents the author's view on the current state of strategic information management, based on principles of logistics, which is understood as a concept and methodology of transforming flows in the systems.

Kalashnikova T., Dvoryanchikov N., Biryukova O., Selyutin A., Limarova E. Prospects of Net Education: Responses to Modern Challenges

The article reveals the model of the Net University of new formation. The strategic objectives of its development in the light of education and university's role in social life and future economics are described in the article. The implementation of the model could accept modern strategic challenges set to universities today.

Vorobiev A., Nosov A. Innovative strategies in the learning organization

The article reveals the gradual process of formulating strategies for the transition from a model of production management model for knowledge management. The process involves three stages: budgeting, strategic planning (including HR strategy and reformatting of the latter in the role of the dominant strategy), strategic systems model based on business models. Briefly revealed the main stages and instruments of their construction: learning theory, mode of self-

organization. The necessity of organizational management approach to the strategy of a learning organization. Brief remarks and conclusions on the challenges and opportunities for implementation of the proposed model. Increased attention paid to the methodology of strategic planning and management in conditions of a model of knowledge management.

Trifonov Y., Vizgunov A. Determination of responsibility of business process owners in the context of process-oriented enterprise management

The implementation of process-oriented management raises a number of difficulties. One of the most difficult problems is to determine process owner's authority. Responsibilities of business process owner should vary according to the level of process management maturity. The article deals with metrics of effectiveness, which reflected process owner's authority according to each level of Michael Hammer's process and enterprise maturity model. The analysis of methods of managerial accounting, which provide the accurate information for calculations of these metrics, is carried out.

Klochko O. Influence of regional economic integration on companies' strategic decisions

The article is dedicated to the investigation into the influence the economic integration has on business development strategies. The goal of the research is to give companies recommendations regarding directions of changing their international strategies and business internationalization strategies which let to take into account opportunities and threats associated with the creation of a regional block. As a result of the research the finding was made about reasonability of implementation of regional strategy elements into companies' activities as well as promising outlook of foreign direct investments strategy for conducting business within the regional block market.

Corporate management

Kozenkova T., Svatalova Y. The role of financial logistics in provide industrial and economic activities of corporate integrated structures

In the context of the rapidly changing economic environment, growing interest of companies in improving speed to market of new high quality products and meet the growing requirements of customers in a short period of time. In this connection, an important task is to create a flexible logistics system that allows to adapt the position of the company to the new market conditions. Equally important in ensuring the flexibility and stability of the logistics system is the use of the concept of the companies, methods and tools of financial logistics.

Akhmetshin A., Ibatullin U. New approach to improvement of the integrated systems of management

On the basis of the comparative analysis of the basic principles of quality management system and customer-oriented marketing, and also a risk assessment in value terms new approach to increase of effectiveness of the integrated systems of management is offered.

Levin L. Venture investments within the context of a double agency problem

The limited financing available for the early-stage venture projects remains the cornerstone problem in the booming technology markets. According to the rule of thumb widespread among investment professionals, approximately 80% of so-called 'death valley companies' (i.e. technology startups that have developed the product but haven't yet reached the scale to become profitable) fail due to the absence of equity financing despite the significant economic and valuation growth potential. The problem worsens in the emerging technology markets where generally high risk profile of venture investments combines with the higher cost of capital and imperfections of legal and corporate governance institutions. This article attempts to explain

the scarcity of venture capital investments in the early-stage technology projects by the organizational design of venture firms which implies an inherited principal-agent problem between the investors/limited partners and the managers of the fund. Venture fund's decision-making process with respect to selection of investee companies and motivational schemes for the startups' founders is presented in a form of game-theoretic model which illustrates that in the context of double agency problem the limitations stipulated by the investment mandate given to the fund's managers may lead to the suboptimal decisions. As a conclusion from the model the article provides suggestions on the improvement of the investment mandate as a mechanism for reducing the risk of fund managers' opportunism as well as general ideas on the optimal design of investment organizations active in the high-risk technology markets.

Trachuk A., Linder N. Interaction with stakeholders as the factor of achieving the company's strategic objectives: an empirical investigation on the example of Federal State Unitary Enterprise «Goznak»

Management of the relations with interested parties is now one of success factors for strengthening of competitiveness of the companies. Each group of interested parties has certain requirements to the company which often are contradicting rather corporate purposes. In article possibilities of use of instruments of management by interested party for the solution of problems of strategic management are considered. Research is devoted to identification of the purposes of the company and the purposes of stakeholders, definition of typology of interested parties, identification of quantitative indicators for requirements of interested parties in each group and formations of strategy of forming of the relations of the company with interested parties. For the empirical proof the method of the analysis of hierarchies for decision-making of Saati is used. The importance assessment for the company of the main groups of stakeholders for achievement by the company of strategic objectives became result and the practical importance of use of tools of the theory of interested party is shown.

Lukasevich I. Optimizing the portfolio of risky assets in the Russian market: approaches and models

This article discusses some of the problems of portfolio management of risk assets. The approaches to the development of such portfolio management models, as well as to determine the amount of risk in the securities portfolio. On the basis of the proposed approach the model of the formation of the portfolio, which can be used by different types of investors in the Russian context.

Human Resource Management

Kiseleva N. Management of human resources as a factor in increasing the competitiveness of the enterprise

The article describes the main content of the process of management of human resources of the company. The author shows the importance of the human factor in the process of strategy development the competitiveness of the firm.

Khomyakova E. Influence of the introduction of lean production system on dynamic capabilities of an industrial enterprise

In this article the possibility for improving the dynamic capabilities of the domestic enterprises by tools of Lean management system is considered. The impact of the mentioned system in the big Russian enterprise 'KAMAZ' is evaluated.

Lean management is a world-spread way of solving the problems, aimed at making the company competitive. It is the organized activity of staff of the company focused on reduction of expenses, maximizing value of production for the consumer and the added value for business.

Branch management

Gluschko T. Systematization models and actors contract projects to rendering energy services

Substantiated the necessity of orientation the electricity sector to the changing needs of end users. Shows systematization model contracts to rendering energy services. The reasons that encourage customers to enter into contracts for the provision of energy services. Was revealed the composition of stakeholders involved in the implementation of projects to provide energy services on a contract basis.

Ishina I. Problem areas of funding research sector Russia

Funding for research and development plays a crucial role in ensuring Russia's breakthrough in the scientific and technological development, creating a base for innovative growth and the transformation of modern Russian economy. Program funding for science certainly has a decisive role in achieving the strategy's goals of economic growth and the implementation of laid down in the program of measures and the results will contribute to the conquest of Russia's leading position in the global research and development. But the current economic realities dictate the need to find alternative scenarios of financial support of scientific and technological capacity, which will not replace, but to supplement budgetary sources of funding, making research and development more attractive and popular business structures. In this regard, the article explores the experience of Germany to finance the research activities considered proposals for its use in the Russian practice.

Economics and Management in the space industry

Kolchin S., Portugalova O. Import substitution - an important part of the innovation policy of the enterprises of technology-intensive industries

The article analyzes the current economical situation in Russia, due to the sanctions imposed by both the EU and the US and the decision by the government of Ukraine to cut their trade and economic ties with Russia. The article looks at the economic consequences of the sanctions and their effect on the development of high-tech and science-intensive industries in Russia. There is also an evaluation given of the Russian effort of import-substituting in priority industries of the economy and risk assessment of import-substituting. It also shows the main paths of improving the efficiency of import-substitution and the lowering the level of dependence on imported goods in key aerospace and defense areas.

Bodin N., Burmistrova L. The economic model of efficient management of space industry

The article is dedicated to the actual problems of managing one of the leading knowledge-intensive industries, namely – space industry. Lately significant institutional changes have occurred in the organizational forms of management of the space industry. The article deals with problematic issues arising both in connection with the changes of the organizational structure, and out of the necessity to introduce the new forms and methods of management and planning of activity in the space industry. Authors are suggesting new approaches to the solution of these problems. This article can be viewed as a program one as it sets a task not only to formulate difficult issues connected with the conflict of interests in the industry, but also to suggest the methodology of their solution.